



**INFORME EJECUTIVO DE LAS ACTIVIDADES Y
PROYECTOS REALIZADOS EN LOS PRIMEROS
100 DIAS DE GESTIÓN MUNICIPAL DEL LIC.
ADÁN PERDOMO Y SU CONCEJO MUNICIPAL.
PERIODO: 2018-2021**

San Salvador, Miércoles 08 de agosto del 2018
Elaborado por el Departamento de planificación estratégica

CONTENIDO	Pág.
Presentación.....	1
I. Resultados de la evaluación por Gerencia.....	2
Dependencias del Concejo Municipal	2
Dependencias del Despacho Municipal	4
Dependencias de Gerencia General.....	6
Dependencias de la Gerencia Administrativa	8
Dependencias de la Gerencia Financiera	10
Dependencias de la Gerencia Legal	12
Dependencias de la Gerencia de Operaciones.....	14
Dependencias de la Gerencia de desarrollo urbano y rural.....	16
Dependencias de la Gerencia de desarrollo social y económico.	18
II. Resultados de la evaluación por Departamentos y Unidades	20
Conclusiones finales.....	22
Recomendaciones.....	24
Anexos	25

Presentación.

El presente informe muestra la evaluación realizada a las secciones, unidades Y departamentos responsables de llevar a cabo las acciones, proyectos y programas a realizarse por la Alcaldía de Ilopango en el periodo comprendido entre el 01 de Mayo y el 07 de agosto de los corrientes.

La metodología de evaluación es la denominada “semáforo” y consiste en segmentar en 3 niveles el desarrollo o satisfacción de cada obra, programa o acción ejecutada por los diferentes departamentos o Unidades de la Alcaldía.

El primer nivel es representado con el color verde y correspondía al rango entre el 100 y 80% de realización o satisfacción, el segundo nivel se simboliza con el color amarillo y corresponde al rango entre el 79% y el 50% de realización o satisfacción; y el último nivel representado por el color rojo corresponde al rango entre el 49% y 0% de la ejecución o satisfacción del programa o proyecto.

Cada Gerente evaluó el trabajo correspondiente a cada unidad o departamento a su cargo a fin de contrastar las actividades planificadas contra las actividades ejecutadas a fin de conocer el desarrollo de las actividades y los obstáculos encontrados para la realización del trabajo municipal en estos primeros 3 meses de gestión.

El resultado de estas evaluaciones de desempeño de cada dependencia se presenta a continuación, junto al presupuesto ejecutado por cada actividad y el porcentaje de realización.

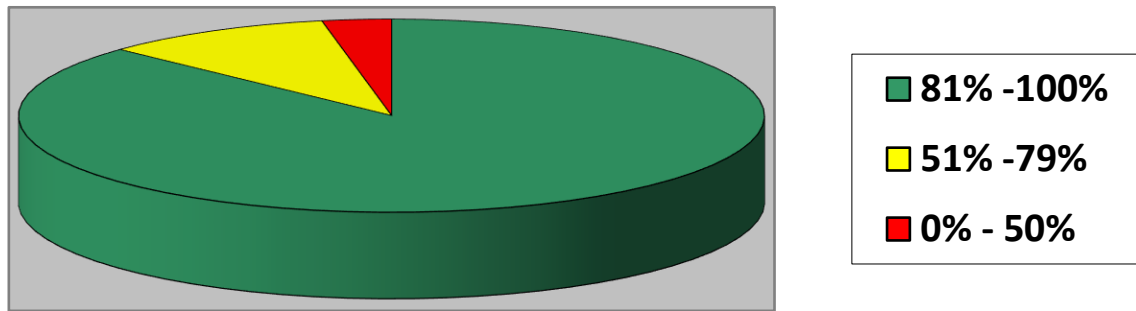
1. DEPENDENCIAS DEL CONCEJO MUNICIPAL.

Cuadro N° 1.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar del Consejo Municipal.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 DEPENDIENTES DEL CONCEJO MUNICIPAL		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	27	87%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	3	10%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	1	3%
TOTALES	31	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 1.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de las dependencias del Concejo Municipal.



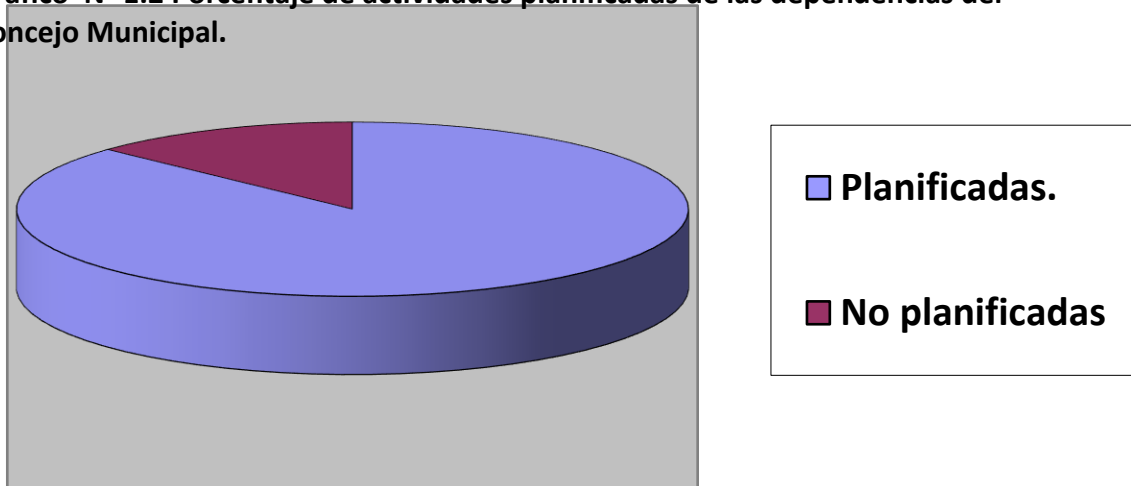
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 1.2 Porcentaje de actividades planificadas del Concejo Municipal

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 DEPENDIENTES DEL CONCEJO MUNICIPAL		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	27	100%
Actividades no planificadas	4	0%
TOTALES	31	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 1.2 Porcentaje de actividades planificadas de las dependencias del Concejo Municipal.



Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: Sindicatura, Secretaria Municipal, Acceso a la Información pública y Auditoría interna presentan 31 actividades previamente planificadas y 4 actividades no planificadas, siendo las 4 actividades no planificadas de Auditoría Interna.

De las actividades a realizarse el 87% fueron satisfactoriamente ejecutadas, el 10% incompleta, pero con un avance aceptable y solamente el 3% no fueron ejecutadas o no lograron el avance esperado.

Únicamente acceso a la información pública muestra 1 actividades en color rojo (ver anexos)

Las 4 unidades que dependen del Concejo Municipal no llenó el apartado de presupuesto ejecutado por lo cual no se puede realizar el análisis correspondiente.

2. DEPENDENCIAS DEL DESPACHO MUNICIPAL.

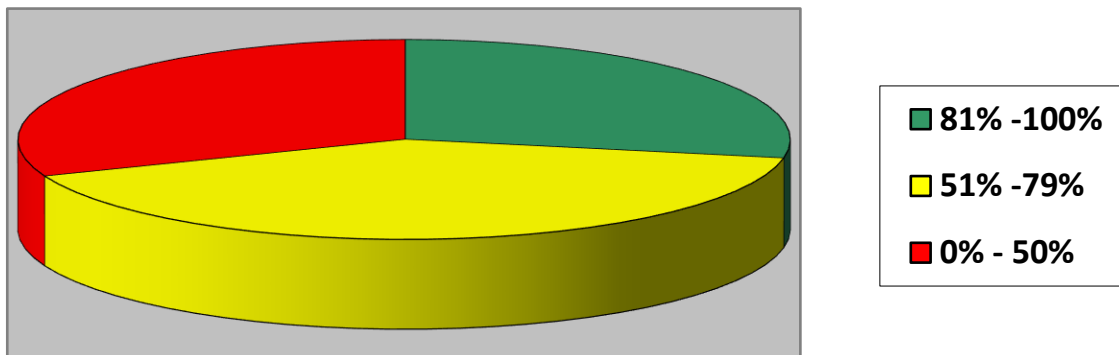
Cuadro N° 2.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas en su totalidad,

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 DESPACHO MUNICIPAL		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	9	28%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	13	41%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	10	31%
TOTALES	32	100%

parcialmente y las actividades sin realizar de las dependencias del Despacho Municipal.

Fuente: Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 2.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar del Despacho municipal



Fuente: Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

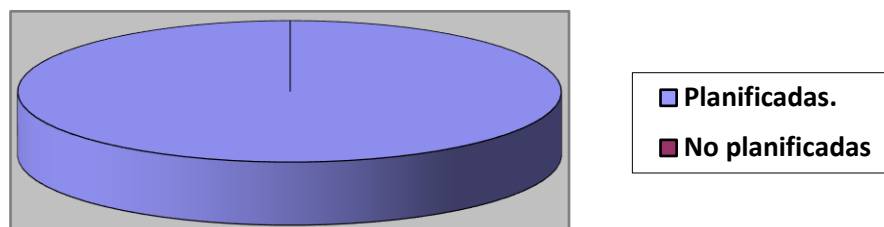
Cuadro N° 2.2 Porcentaje de actividades planificadas de las dependencias de

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 DEPENDENCIAS DEL DESPACHO MUNICIPAL		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	32	100%
Actividades no planificadas	0	0%
TOTALES	32	100%

Despacho Municipal.

Fuente: Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 2.2 Porcentaje de actividades planificadas de las dependencias de Despacho Municipal.



Fuente: Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: las 4 dependencias del Despacho Municipal, fueron evaluadas por el Gerente General y presentan en conjunto 32 actividades previamente planificadas y ninguna actividad no planificada.

De estas 33 actividades, el 28% fueron satisfactoriamente ejecutadas, el 41% incompleta, pero con un avance aceptable y el 31% no fueron ejecutadas o no lograron el avance esperado.

Las unidades o departamentos que presentan incumplimiento son: Departamento de comunicaciones y relaciones públicas con 6 actividades en color rojo y Departamento de cooperación con 6 actividades en color rojo (ver anexos).

Las Dependencias no presentaron el total del presupuesto ejecutado para realizar cada una de estas 33 actividades programadas, por lo cual no puede realizarse el análisis correspondiente.

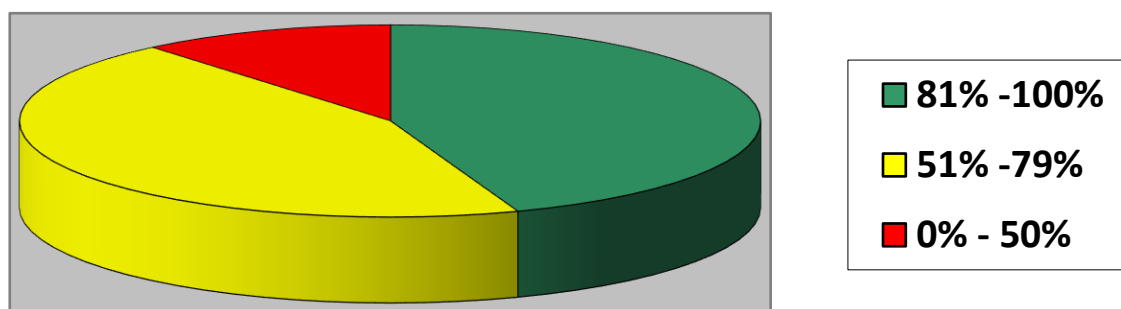
3. GERENCIA GENERAL.

Cuadro N° 3.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas en su totalidad, parcialmente y sin realizar de la dependencia de Gerencia General.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 RECURSOS HUMANOS		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	4	44%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	4	44%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	1	11%
TOTALES	9	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 3.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas en su totalidad, parcialmente y sin realizar de la dependencia de Gerencia General.



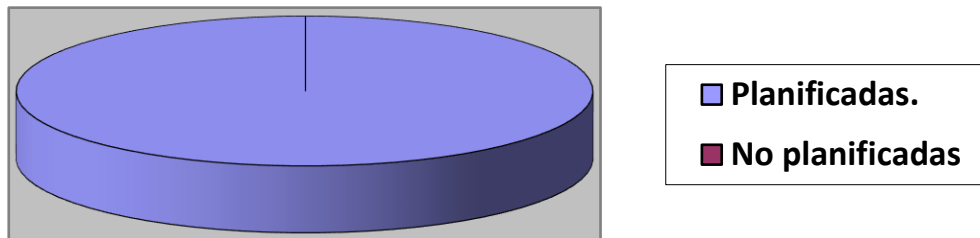
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 3.2 Porcentaje de actividades planificadas de la dependencia de Gerencia de General

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 RECURSOS HUMANOS		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	10	100%
Actividades no planificadas	0	0%
TOTALES	10	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 3.2 Porcentaje de actividades planificadas de la dependencia de Gerencia General



Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: Recursos humanos muestra 9 actividades planificadas y ninguna actividad no planificada en el periodo analizado. De las cuales el 44% fueron satisfactoriamente ejecutadas, el 44% incompleta, pero con un avance aceptable y el 11% no fueron ejecutadas o no lograron el avance esperado.

Las unidades que presenta incumplimiento capacitación de personal, con 1 actividad en color rojo (ver anexos).

Recursos Humanos no presentan el presupuesto ejecutado para realizar estas 9 actividades, por lo cual no se puede realizar el análisis correspondiente.

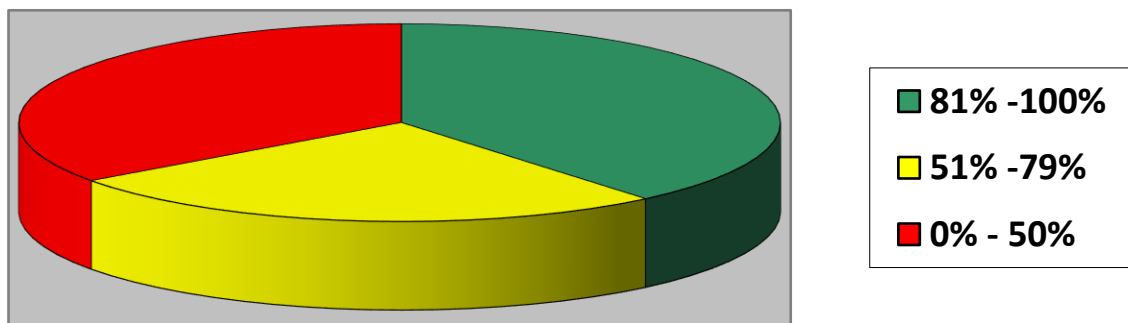
1. GERENCIA ADMINISTRATIVA

Cuadro N° 4.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Administrativa.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA ADMINISTRATIVA		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	9	39%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	6	26%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	8	35%
TOTALES	23	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 4.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Administrativa



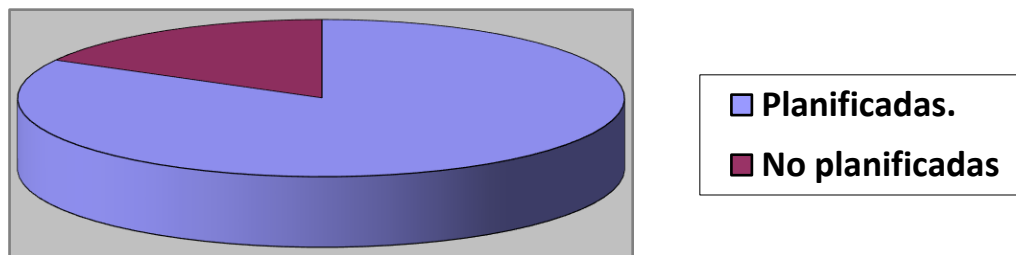
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 4.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de Administrativa

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA ADMINISTRATIVA		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	19	83%
Actividades no planificadas	4	17%
TOTALES	23	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 4.2 Porcentaje de actividades planificadas de la Gerencia Administrativa



Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: La Gerencia administrativa muestra 4 actividades no planificadas y 19 actividades previamente planificadas, dando un total de 23 actividades en el periodo analizado. De las cuales el 39% fueron satisfactoriamente ejecutadas, el 26% incompleta, pero con un avance aceptable y el 35% no fueron ejecutadas o no lograron el avance esperado.

Las unidades o departamentos que presentan incumplimiento son: Cementerios municipales con 4 actividades en color rojo, mercados con cuatro actividades deficientes (ver anexos)

La Gerencia Administrativa si lleno el apartado de presupuesto, haciendo un total de \$60,762 de presupuesto ejecutado para realizar estas 23 actividades.

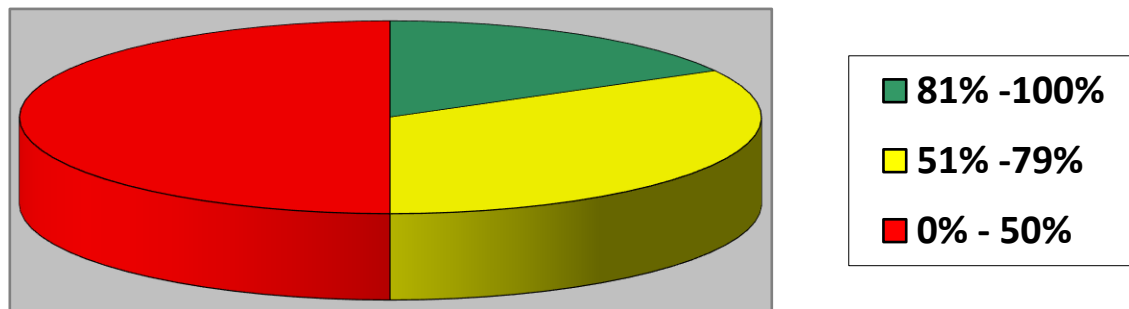
5. GERENCIA FINANCIERA

Cuadro N° 5.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Financiera.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA FINANCIERA		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	2	17%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	4	33%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	6	50%
TOTALES	12	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 5.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Financiera.



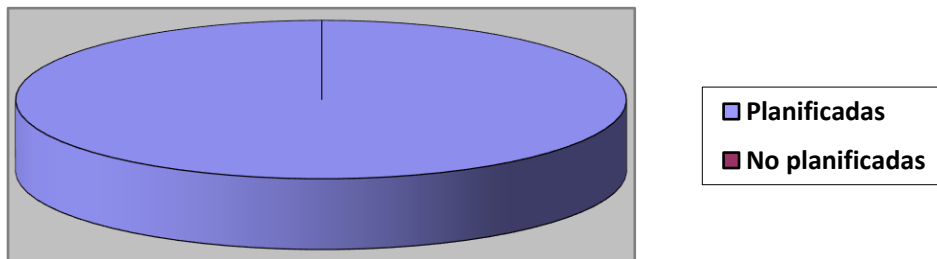
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 5.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de Financiera

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA FINANCIERA		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	12	100%
Actividades no planificadas	0	0%
TOTALES	12	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 5.2 Porcentaje de actividades planificadas de la Gerencia Financiera



Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: La Gerencia financiera muestra 12 actividades planificadas y ninguna no planificada. Dentro de estas solamente 2 fueron satisfactoriamente realizadas, 4 quedaron inconclusas pero dentro de lo normal y 6 no fueron ejecutadas o no realizadas satisfactoriamente.

De las 6 actividades que están de color rojo, por no haberse realizado o haber tenido un desarrollo muy pobre, una le corresponde a presupuesto, otra a tesorería y 4 eran responsabilidad de registro tributario.

La Gerencia Financiera no presenta presupuesto ejecutado para realizar las 12 actividades planificadas, por lo cual no se puede realizar el análisis respectivo.

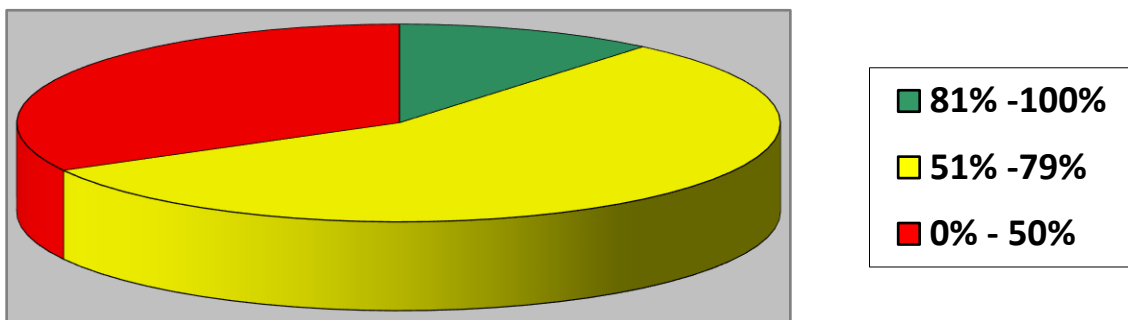
6. GERENCIA LEGAL

Cuadro N° 6.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Legal.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA LEGAL		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	1	11%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	5	56%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	3	33%
TOTALES	9	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 6.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia Legal



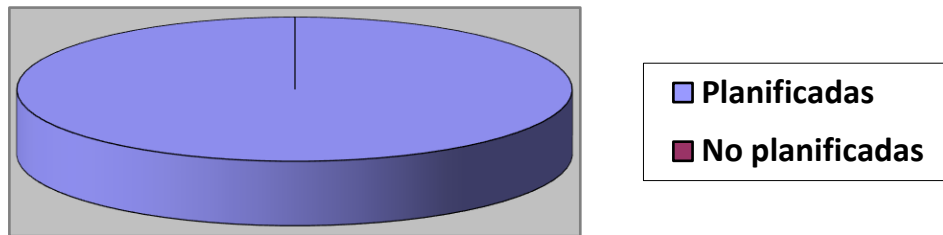
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 6.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia Legal

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA LEGAL		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	9	100%
Actividades no planificadas	0	0%
TOTALES	9	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 6.2 Porcentaje de actividades planificadas de la Gerencia Legal



Fuente: Departamento Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: La Gerencia legal realizo 9 actividades planificadas y ninguna no planificada. Dentro de estas solamente 1 fue satisfactoriamente realizadas, 5 quedaron inconclusas pero dentro de lo normal y 3 no fueron ejecutadas o no realizadas satisfactoriamente.

Las 3 actividades que están de color rojo, por no haberse realizado o haber tenido un desarrollo muy pobre, son: actualización y modernización del reglamento interno del personal, creación de la ordenanza de protección al medio ambiente y elaboración de incentivos fiscales para los programas de reciclaje.

La Gerencia legal no presenta presupuesto ejecutado para realizar las 12 actividades planificadas, por lo cual no se puede realizar el análisis respectivo.

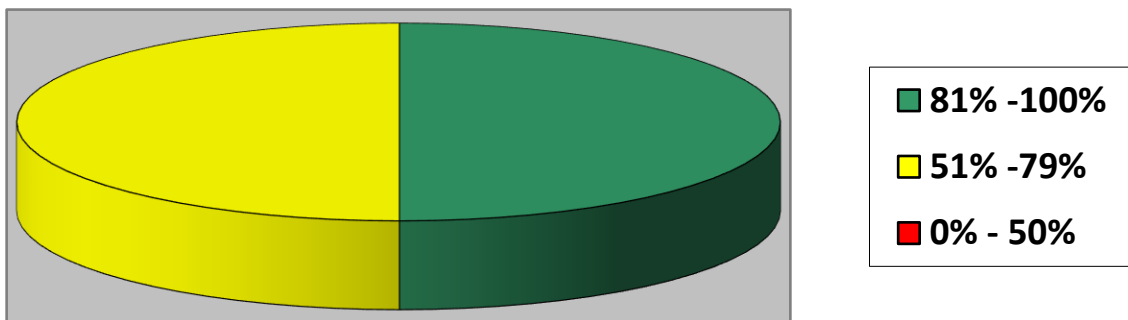
7. GERENCIA DE OPERACIONES

Cuadro N° 7.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia de operaciones.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA DE OPERACIONES		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	6	50%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	6	50%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	0	0%
TOTALES	12	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 7.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia de operaciones



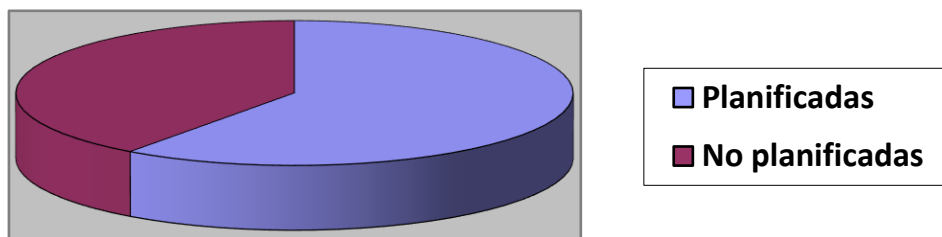
Fuente: Departamento Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 7.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de operaciones

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA DE OPERACIONES		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	8	67%
Actividades no planificadas	4	33%
TOTALES	12	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 7.2 Porcentaje de actividades planificadas de la Gerencia de operaciones



Fuente: Departamento Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: La Gerencia de operaciones realizo 8 actividades planificadas y 4 actividades no planificada previamente al periodo observado. Las 4 actividades no planificadas presentan el 100% en las jornadas de limpieza, y las otras 3 actividades se colocan en color amarillo.

Dentro de las acciones planificadas, el reporte es el siguiente: 6 actividades fueron evaluadas como satisfactoriamente realizadas, 6 se presentaron como inconclusas pero dentro de lo normal y ninguna reporta incumplimiento.

Dentro de las acciones que se ubican en color amarillo 5 le corresponden al departamento de desechos sólidos y una a sección de mantenimiento.

La Gerencia de operaciones no presenta presupuesto ejecutado para realizar las 12 actividades realizadas, por lo cual no se puede realizar el análisis respectivo.

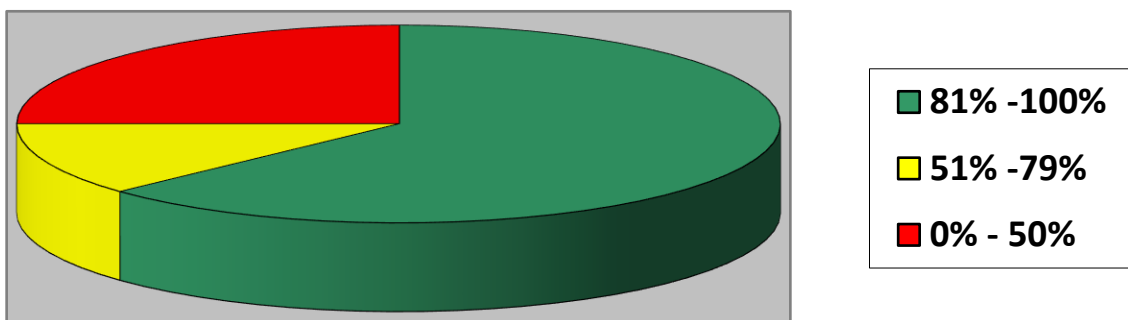
8. GERENCIA DE DE DESARROLLO URBANO Y RURAL

Cuadro N° 8.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia de desarrollo urbano y rural.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	24	57%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	7	17%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	11	26%
TOTALES	42	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 8.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar de la Gerencia de desarrollo urbano y rural



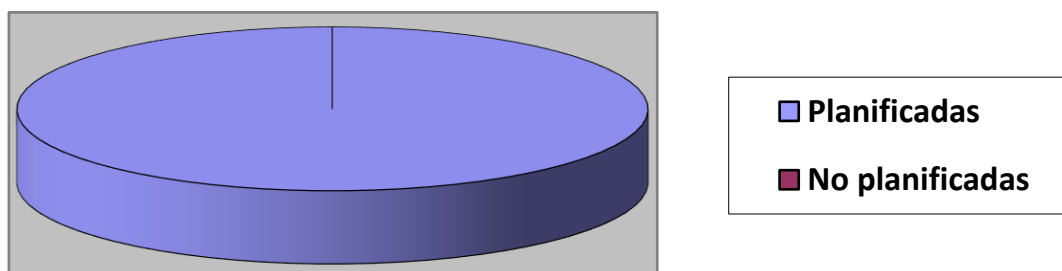
Fuente: Departamento Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Cuadro N° 8.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de desarrollo urbano y rural

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018 GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y RURAL		
TIPO DE ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	42	100%
Actividades no planificadas	0	0%
TOTALES	42	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Grafico N° 8.2 Porcentaje de actividades planificadas de la Gerencia de desarrollo urbano y rural



Fuente: Departamento Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango

Notas: La Gerencia de desarrollo urbano y rural realizo 42 actividades planificadas y ninguna actividad no planificada previamente al periodo observado.

Dentro de las acciones planificadas, el reporte es el siguiente: 24 actividades fueron evaluadas como satisfactoriamente realizadas, 7 se presentaron como inconclusas pero dentro de lo normal y 11 actividades se reportan con incumplimiento.

Dentro de las acciones que se ubican con incumplimiento 1 era responsabilidad de Alumbrado público, 1 de protección civil, 1 del departamento de infraestructura y 7 de medio ambiente. Manifestando el Gerente de desarrollo Urbano que los atrasos en Medio ambiente se deben a que no existe el personal idóneo para cumplir las metas y esa unidad no toma en cuenta los factores.

Esta Gerencia si presento presupuesto ejecutado para realizar las 42 actividades realizadas, el cual ascendió a \$148,253.88. Cabe resaltar que medio ambiente no presento presupuesto ejecutado en su totalidad.

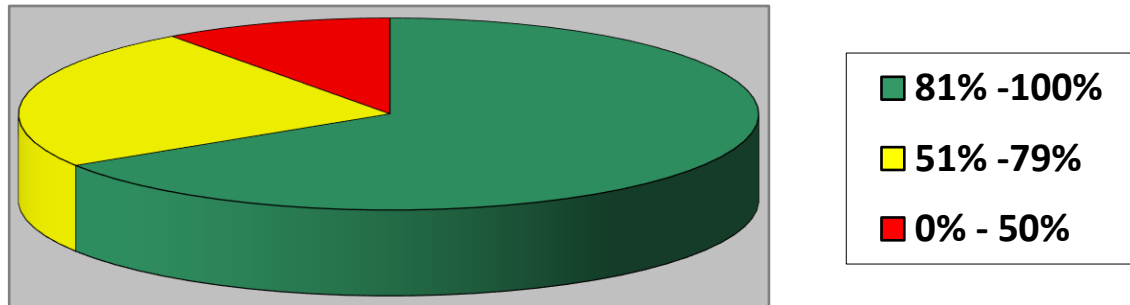
9. GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO.

Cuadro N° 9.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS DEL 1 DE MAYO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE LOGRO
Actividades en color Verde. (Cumplimiento muy aceptable)	19	66%
Actividades en color Amarillo. (Cumplimiento débil)	7	24%
Actividades en color Rojo. (Incumplimiento).	3	10%
TOTALES	29	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

Grafico N° 9.1. Porcentaje de actividades planificadas y realizadas totalmente, parcialmente y sin realizar



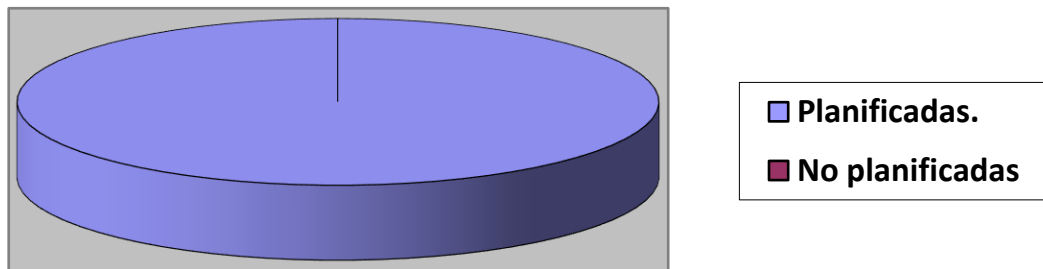
Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

Cuadro N° 9.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de desarrollo Social y económico.

ALCALDIA MUNICIPAL DE ILOPANGO ACTIVIDADES PLANIFICADAS DEL 1 DE MAYO AL 07 DE AGOSTO DEL 2018 GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO.		
ESTADO DE LAS ACTIVIDADES	NUMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PLANIFICADAS
Actividades planificadas.	29	100%
Actividades no planificadas	0	0%
	29	100%

Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

Grafico N° 9.2 Porcentaje de actividades planificadas de Gerencia de desarrollo Social y económico.



Fuente: Departamento de Planificación Estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

Notas: La Gerencia de Desarrollo social y económico no presento actividades no planificadas, todas las evaluadas fueron correspondientes a las que previamente se habían fijado realizar al inicio del periodo.

De las 29 actividades lograron realizar 19 en un rango de ejecución muy alto, 7 actividades quedaron en un rango inconcluso pero aceptable y 7 actividades planificadas no se realizaron. Siendo estas 2 correspondientes al Instituto de la Juventud y 1 a la Unidad de Salud preventiva.

Cabe resaltar que esta Gerencia no presento presupuesto ejecutado para las 29 actividades realizadas. Por lo cual no se puede realizar el análisis respectivo.

II. Resultados de la evaluación por Departamentos y Unidades

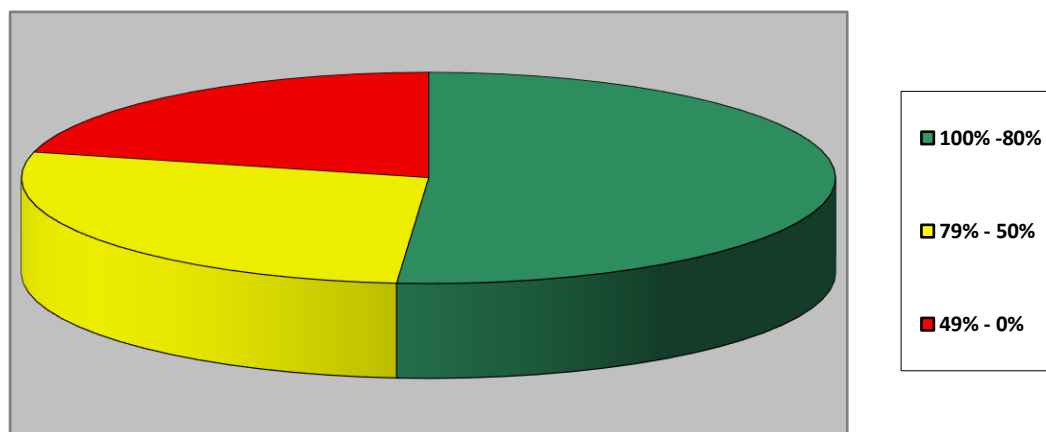
A continuación se detalla la evaluación por cada unidad o Departamento evaluado. Mostrando las actividades que no fueron ejecutadas, las que fueron ejecutadas pero no se completaron, así como aquellas que se logro ejecutar arriba del 80%.

CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS POR DEPENDENCIA. DEL 1 DE MAYO A 07 DE AGOSTO DE 2018				
DEPENDENCIAS	TOTAL	ACTIVIDADES EN VERDE	ACTIVIDADES EN AMARILLO	ACTIVIDADES EN ROJO
Sindicatura Municipal	5	5	0	0
Secretaria Municipal	9	8	1	0
Auditoría Interna	9	7	2	0
Unidad de acceso a la información pública.	7	6	0	1
Departamento de comunicaciones	9	0	4	5
Departamento de Planificación Estratégica	8	6	2	0
Departamento de cooperación y descentralización para el desarrollo	7	0	2	5
Dirección del Cuerpo de Agentes Municipales	9	3	6	0
Departamento de Recursos Humano	10	5	4	1
Registrador de la carrera administrativa	N/E	N/E	N/E	N/E
Departamento de Mercados	10	2	4	4
Departamento de Servicios Generales	5	3	2	0
Sección Cementerios	5	1	0	4
Unidad de adquisiciones y contrataciones Institucional	1	1	0	0
Unidad de Informática	1	1	0	0
Departamento de proveeduría	1	1	0	0
Departamento de registro Tributario	4	0	0	4
Departamento de contabilidad	1	0	1	0
Sección de activo fijo	N/E	N/E	N/E	N/E
Sección de presupuesto	1	0	0	1
Departamento de cuentas corrientes	4	1	3	0
Departamento de Tesorería	2	1	0	1
Instituto de Juventud y Deportes	3	1	0	2
Unidad de arte y cultura	3	1	2	0

Unidad de Genero	4	4	0	0
Unidad Bolsa de Empleo	3	3	0	0
Dpto. de Desarrollo Ciudadano	3	3	0	0
Unidad de turismo	8	3	5	0
Unidad de Salud preventiva	4	3	0	1
Observatorio Municipal	2	0	2	0
Departamento de recuperación legal	1	0	1	0
Dpto. de Registro del estado Familiar.	N/E	N/E	N/E	N/E
Unidad contravencional	1	0	1	0
Departamento Jurídico	5	1	2	2
Sección de Licencias y permisos				
Legalización de tierras y ADESCOS	2	0	1	1
Departamento de Transporte	4	2	2	0
Dpto.de Desechos Sólidos	4	3	1	0
Departamento de infraestructura	13	12	0	1
Sección de mantenimiento vial	1	0	1	0
Sección de proyectos	N/E	N/E	N/E	N/E
Parques y zonas verdes	N/E	N/E	N/E	N/E
Dpto. de alumbrado publico	5	4	0	1
Unidad de medio Ambiente	13	2	4	7
Unidad De Protección Civil	12	9	2	1
Unidad de Diseño y PRE Inversión				
Total	199	102	55	42

Fuente: Departamento de Planificación estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

Grafico 10.1. Consolidado Final de actividades en color verde, amarillo y rojo.



Fuente: Departamento de Planificación estratégica de la Alcaldía de Ilopango.

III. Conclusiones

Los departamentos y Unidades analizadas han sido objetados con base al desarrollo de sus funciones y compromisos adquiridos por ellos mismos al inicio del periodo 2018-2021. Estas Dependencias han trabajado en los procesos necesarios para llevar a cabo la mayoría de las actividades, programas y proyectos, previamente planificados, por lo cual era necesario evaluar el desempeño individual a un nivel gerencial y a nivel general en el periodo comprendido entre el 01 de mayo al 07 de agosto del 2018.

Tanto a nivel General como gerencial, su desempeño de la mayoría de las dependencias es satisfactorio, no es el ideal, pero si es muy aceptable, tomando en cuenta la falta de recursos financieros y las tareas adicionales que surgieron en el día a día.

Muy pocas dependencias que poseen la mayoría de sus actividades en rojo, ya sea porque no alcanzaron a desarrollar sus acciones y actividades o porque no iniciaron tan siquiera los procesos para ejecutar los programas o proyectos programados. Dentro de las dependencias que más actividades planificadas poseen en rojo, están:

1. Registro Tributario (4 de 4)
2. Tesorería (1 de 1)
3. Presupuesto (1 de 1)
4. Instituto de la Juventud y los Deportes (2 de 3)
5. Cementerios (4 de 5)
6. Cooperación (5 de 7)
7. Comunicaciones y relaciones públicas. (5 de 9)
8. Medio ambiente (7 de 13)
9. Mercados (4 de 9)

Por otro lado las Dependencias que mejores logros han obtenido o más actividades planificadas han desarrollado, en el periodo de los primeros 100 días, y por lo tanto figuran con más actividades, programas o proyectos con color verde, son:

1. Participación ciudadana (3 de 3)
2. Genero (4 de 4)
3. UACI (1 de 1)
4. Proveeduría (1 de 1)
5. Departamento de infraestructura (10 de 11)
6. Planificación estratégica (6 de 8)
7. Recursos Humanos (5 de 9)
8. Departamento jurídico (1 de 1)
9. Informática (1 de 1)

El total de todas las acciones ejecutadas fueron: 199, de las cuales 102 actividades están en color verde, 55 en color amarillo y 42 actividades en color rojo.

Lamentablemente en la actual evaluación no se pudo realizar un análisis de los egresos municipales. Debido a que solamente la Gerencia Administrativa y la Gerencia de Desarrollo urbano y rural presentaron su informe con presupuestos ejecutados. Por lo cual no se puede hacer un análisis costo- beneficio de los ingresos municipales de la Alcaldía en el periodo analizado.

Por otro lado, también fue imposible realizar un análisis detallado y exacto de las actividades que fueron planificadas y las que no fueron planificadas, debido a que muy pocas unidades o Gerencias presentaron esta información. La gran mayoría se dedicaron a evaluar las actividades planificadas, dejando de lado aquellas que no están previstas antes del periodo observado.

IV. Recomendaciones.

Premiar y estimular de forma moral o simbólica la excelente labor de las dependencias que se esforzaron por cumplir los compromisos adquiridos en estos primeros 100 días. Se sugiere elaborar un medallero público a la excelencia en el desempeño y un medallero a la excelencia en la transparencia municipal. Tomando en cuenta los primeros 3 lugares en cada categoría.

Dejar este tipo de evaluaciones de forma semestral, con el propósito de estimular el mejor desarrollo de las actividades planificadas y no planificadas dentro de esta municipalidad. Para lo cual se sugiere que se dejen establecidos los premios y los incentivos, ya sean económicos o simbólicos, como una buena práctica para alcanzar la excelencia en los procesos y premiar a los buenos equipos, jefaturas y Gerentes por su trabajo ejemplar y sobresaliente.

Con respecto a las unidades que han salido mal evaluadas en su desempeño de logro de actividades, se sugiere solicitar un informe por escrito para que expliquen el motivo por el cual no han podido ejecutar las actividades a las cuales se comprometieron. Con el propósito de ayudar en la manera posible para que no se vuelvan a quedar sin ejecutar las actividades programadas en periodos posteriores y evitar así que vuelvan a salir mal en próximas evaluaciones.

Se debe de mantener un mejor control de las erogaciones económicas y los presupuestos ejecutados por parte de las jefaturas y Gerentes, con el fin de transparentar las finanzas públicas y estar acorde a nuestros valores institucionales. En este caso la transparencia. Por lo cual se sugiere que sea requisito fundamental presentar la evaluación con los montos exactos o aproximados de lo que cuenta cada actividad, con el fin de realizar evaluaciones costo beneficio y poder tomar mejores decisiones en la distribución de las finanzas municipales.

Por último, se debe de procurar que las actividades no planificadas sean cada vez menor, a fin de programar y planificar las actividades con antelación al periodo evaluado. Esto se resalta por el hecho que mientras más actividades no planificadas existan serán menos las oportunidades de cumplir con aquellas actividades que si son planificadas y persiguen los objetivos estratégicos de la municipalidad y a pesar que no todas las Gerencias presentaron informe de esto se conoce por la praxis que se realizaron muchas actividades fuera de lo programado para este periodo analizado.

V. Anexos.